

– SEMINAR –

Kennzahlen und Controlling für Mittelstandsunternehmen

ZDF – Zahlen – Daten – Fakten: Ihre Aufgabe ist es, die Leistungsfähigkeit Ihres Unternehmens oder Bereiches im Auge zu behalten und mögliche Schwachstellen frühzeitig zu erfassen. So können Sie gezielt Änderungen zur Ertragssteigerung in Angriff nehmen. Nutzen Sie die Impulse zur erfolgreichen Steuerung Ihres Unternehmens.

- Welche Schlüsselkennzahlen sollten Sie kennen?
Was sind strategische, wertorientierte und operative Kennzahlen?
- Wie analysieren Sie gezielt Plan- /Ist-Abweichungen?
- Wie nutzt man die Finanzbuchhaltung als Datenquelle?
- Wie interpretiert man die BWA? Was zeigt sie nicht?
- Wie kann man Rentabilität und Liquidität sichern?
- Wie sollte eine Investitionsplanung und Investitionsbewertung richtig durchgeführt werden?
- Wie baut man ein effizientes Ergebnis-Controlling und Deckungsbeitragsmanagement auf?
- Welche Hinweise geben Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung?
- Wie gestaltet man ein effizientes Debitorenmanagement?

Zielgruppe:

Geschäftsführer, Fach- und Führungskräfte, Ingenieure, Techniker oder Meister, die Verantwortung für Unternehmenseinheiten oder Geschäftsbereiche haben sowie Führungskräfte, die sich auf die Übernahme von weiteren anspruchsvollen Aufgaben im Unternehmen vorbereiten.

Nächster Termin: 13. Dezember 2018, 15. März 2019, 27. Mai 2019, weitere Termine in Planung

Dauer: 09:30 Uhr – 16:30 Uhr

Ort: bbv Akademie oder Villa Aichele

Verpflegung: Tagungsgetränke und Mittagsimbiss sind im Preis des Seminars enthalten.

Sie erhalten umfangreiche Unterlagen und ein aussagekräftiges **Fortbildungszertifikat** der bbv Akademie.

Ihr Beitrag: 275 € zzgl. 19% USt. (52,25 €), gesamt 327,25 €

Inhalte:

Kennzahlen und Controlling für technische Mittelstandsunternehmen

- Wichtige Kennzahlen im Überblick
- Gewinnbegriffe: Rohertrag, EBT, EBIT und EBITDA.
- Rentabilität im Unternehmen: ROE, ROI und ROS
- Kapitalstruktur/ Vermögenstruktur/ Kapitalbindung
- Krisensignale frühzeitig erkennen und gegensteuern.
- Aussagefähigkeit der BWA
- Cashflow-Analyse.
- Debitorenmanagement.
- Vorräte steuern: Working Capital Management.
- Abschreibungs- und Rückstellungen
- Bilanzen und GuV richtig lesen, Chancen und Risiken frühzeitig erkennen
- Bilanzanalyse des Unternehmens durch Kreditgeber
- Unternehmens-Rating
- Branchen-Kennzahlen zur optimalen Steuerung der Finanzen
- Hinweise für ein optimales Bankengespräch